

CORPORACIÓN CENTRO RED TECNOLÓGICO METALMECÁNICO DEL PACIFICO – CRTM DEL PACIFICO

Un Camino Hacia la Manufactura de Clase Mundial

**Fortalecimiento Productivo de 10 empresas
Metalmeccánicas del Sur Occidente Colombiano,
mediante la Transferencia Tecnológica
de Procesos de Mejoramiento de Productividad
en Planta MPP, Estandarización, Normalización y
Certificación de Sistemas y Procesos de
Producción y Calidad.**



RESULTADOS ESPERADOS

1. Implementación Programa 5s.
2. Implementación de Programa de Mejoramiento de Productividad en Planta - MPP.
3. Implementación y Certificación de las empresas mediante norma ISO 9001, versión 2008.

DEFICICION DE ESTA ACTUAL

Fases Dentro del Programa:

1. DIAGNÓSTICO Y PLAN DE MEJORAMIENTO PARA CADA EMPRESA. (8 HORAS POR EMPRESA)

- Aplicación Instrumento de Medición y Diagnóstico
- Informe de Diagnóstico
- Elaboración y Presentación Plan de Mejoramiento.

1. PROGRAMA 5S

Fases Dentro del Programa: (Arar y Preparar el terreno)

1. Asesoría en la implementación programa 5s (clasificación, orden, estandarización, limpieza, disciplina).
2. Mejorar la calidad de vida en el trabajo, motivando cambios de comportamiento en las personas con la práctica de los sentidos de Utilización, Orden, Aseo y Autodisciplina.

*Profesional con experiencia en formación programa 5s - 32 horas
por empresa*

2. PROGRAMA MPP

2. ETAPA DE ENTRENAMIENTO (25 Horas Formación Grupal)

Definición de Indicadores de Gestión Básicos: Ventas, Facturación, Producción y Tiempos de Entrega, Opcionales (Reprocesos, Desperdicio)

Modulo 1 - Método Científico y Ciclos de Mejoramiento

- Método científico en los solución de problemas
- Ciclos de mejoramiento
- Método de las 5W

Modulo 2 - Distribución de Planta

- Diagramas de flujo y recorrido
- Balanceos de línea
- Cuellos de botella
- Almacenamientos e inventarios

2. PROGRAMA MPP

Modulo 3 - Análisis de Métodos Actuales

- Desplazamientos
- Transportes
- Movimientos simultáneos
- Criterios de calidad por operación

Modulo 4 - Métodos Mejorados

- Involucrar al operario
- Diseño del nuevo método
- Implementación y medición
- Análisis de la calidad
- Definición de un estándar

2. PROGRAMA MPP

Modulo 5 - Controles de Producción

Eficiencias por operario en planta

- Tableros de control
- Formatos de control
- Estadísticas de producción
- Elaboración del plan de acción

2. PROGRAMA MPP

3. ASESORÍA EN LA IMPLEMENTACIÓN DE LOS PROGRAMAS DE MEJORAMIENTO DE PRODUCTIVIDAD EN PLANTA - MPP

- *Un consultor o especialista para asesoría, acompañamiento y seguimiento en la implementación del programa de MPP y 5 S - 60 horas por empresa.*
- *Ingeniero Industrial o de Producción, encargado de implementar en las empresas beneficiarias la formación recibida en los módulos 1,2,3,4 y 5 durante 12 meses - 8 horas diarias por empresa.*

3. NORMA ISO 9001:2008

2. CAPACITACIÓN GENERAL DE LA NORMA ISO

*Profesional con especialización en Sistemas de Gestión de Calidad –
56 horas Grupales*

- Conocimiento general de la norma.
- Planificación de la calidad.
- Estructura de la documentación (control de documentos, evaluación de proveedores).
- Control de procesos, acciones correctivas y preventivas.

3. NORMA ISO 9001:2008

3. ASESORÍA Y SEGUIMIENTO EN LA IMPLEMENTACIÓN DE LOS REQUISITOS DE LA NORMA

- *Un Profesional con especialización en SGC - 120 horas por empresa.*
- *Ingeniero Industrial o de Producción, encargado de implementar en las empresas beneficiarias la formación recibida en los módulos 1,2,3,4 y 5 durante 12 meses - 8 horas diarias por empresa.*



3. NORMA ISO 9001:2008

4. AUDITORÍAS INTERNAS DE CALIDAD

Profesional con especialización en SGC - 24 horas Grupales

- Formación del auditor interno de la empresa.
- Elaboración de informes de los resultados de la auditoria.
- Solicitar auditoria externa de certificación.

5. CERTIFICACIÓN

- Un consultor para revisión del SGC y certificación - 16 horas.



INVERSION POR EMPRESA

Presupuesto para 10 Empresas:

ACTIVIDADES	PRECIOS MERCADO	PROYECTO CRTMDP - INNPULSA
Programa de 5S	\$9.000.000	\$0
Programa de Mejoramiento de Productividad	\$18.000.000	\$0
ISO 9001	\$15.000.000	\$0
Ingeniero de Planta	\$21.600.000	\$20.000.000
Certificación ISO	\$1.500.000	\$0
TOTAL	\$65.100.000	\$20.000.000
		\$1.667.000/Mes

GRACIAS

YANIRETH HOYOS

AUXILIAR ADMINISTRATIVA

TEL. 3936083 – 4384579

crtmdelpacifico@crtmdelpacifico.org.co